

# Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira.

Simpósio - CEDS - São Paulo - SP

Um olhar para o futuro e para o exterior.

**Incerteza**  
**Burocracia**  
**Desconfiança**  
**Sonegação**  
**Carga tributária**  
**Corrupção**  
**Complexidade**

**Desenvolvimento sustentável**  
**Educação**  
**Transformação**  
**Tecnologia da informação**  
**Infraestrutura**  
**Investimento**  
**Capacidade humana**

**Inovação**  
**Competitividade**  
**Empreendedorismo**  
**Criatividade**  
**Expectativas**

**Flexibilidade**  
**Eficiência**  
**Simplicidade**  
**Agilidade**  
**Confiança**

Roque Luiz Wandenkolk

## Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira.

Programa das Nações Unidas para o  
Desenvolvimento (PNUD)

Índice de Desenvolvimento Humano (IDH)

Relatório de Desenvolvimento Humano (RDH)

1. Expectativa de vida ao nascer
2. Índice de educação
3. Índice de renda (IR)

Amartya Sen---Mahbub ul Haq



### United Nations

Public Administration Recommendation

IDH Ranking 2017:

- 1 - Noruega;
- 2 - Austrália;
- 2 - Suíça;
- 4 - Alemanha;
- 5 - Dinamarca;
- 5 - Singapura;
- 7 - Holanda;
- 79 - Brasil.



World Customs Organization  
Organisation Mondiale des Douanes

## COMPLIANCE ENFORCEMENT RISK MANAGEMENT COST



DOING BUSINESS 2016..Measuring Business  
Regulations



Pesquisas e Estudos - Research and Development  
Annual Summits.



## International Monetary Fund

Working Papers

Roque Luiz Wandenkolk

## Forum on Tax Administration

About the Forum on Tax Administration  
Publications and products  
Tax Administration Database  
FTA MAP Strategic Plan

<http://www.oecd.org>

<http://www.oecd.org/tax/administration/>

[http://www.keeper.com/Digital-Asset-Management/oecd/taxation/tax-administration-2015\\_tax\\_admin-2015-en#page33](http://www.keeper.com/Digital-Asset-Management/oecd/taxation/tax-administration-2015_tax_admin-2015-en#page33)

# OECD





## Tax Administration 2015

COMPARATIVE INFORMATION ON OECD AND  
OTHER ADVANCED AND EMERGING ECONOMIES

### Ranking da Competitividade:

- 1 - Suíça;
- 2 - Estados Unidos;
- 3 - Singapura;
- 4 - Holanda;
- 5 - Alemanha;
- 6 - Hong Kong;
- 7 - Suécia;
- 8 - Inglaterra;
- 9 - Japão;
- 10 - Finlândia;
- 80 - Brasil.



## Tax Admin

COMPARATIVE INF  
ADVANCED AND EI

### Corruption Perception Index

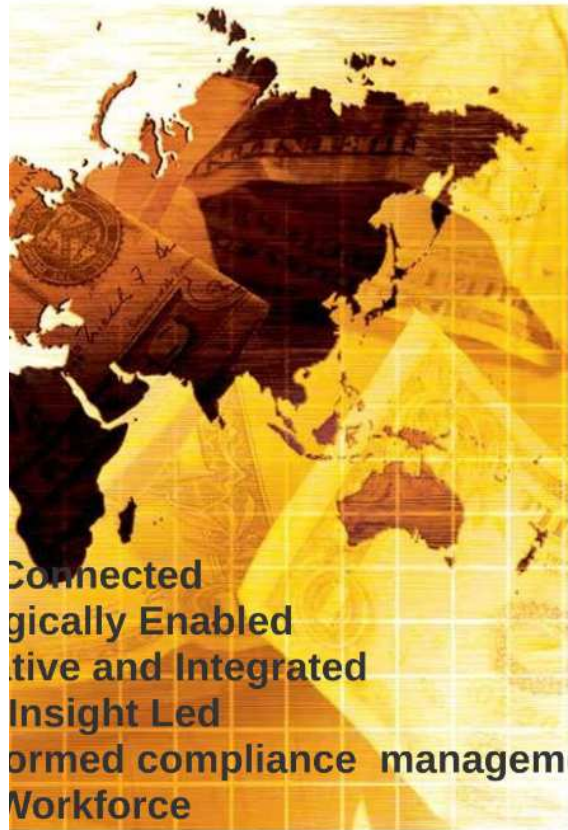
- 1 - Dinamarca;
- 1 - Nova Zelândia;
- 3 - Finlândia;
- 4 - Suécia;
- 5 - Suíça;
- 6 - Noruega;
- 7 - Singapura;
- 8 - Holanda;
- 79 - Brasil - China - Índia
- 131 - Rússia;





# ation 2015

ATION ON OECD AND  
EMERGING ECONOMIES



# Tax Administration 2017

COMPARATIVE INFORMATION ON OECD AND OTHER  
ADVANCED AND EMERGING ECONOMIES

Paying Taxes: The Global Picture

## Corruption Perception Index: Transparency Internacional.

- 1- Dinamarca;
- 1 - Nova Zelândia;
- 3 - Finlândia;
- 4 - Suécia;
- 5 - Suíça;
- 6 - Noruega;
- 7- Singapura;
- 8 - Holanda;
- 79 - Brasil - China - Índia
- 131 - Rússia.



[http://www.keepeek.com/Digital-Asset-Management/oced/taxation/tax-administration-2017\\_tax\\_admin-2017-en#.WgZr-NCnFPY#page1](http://www.keepeek.com/Digital-Asset-Management/oced/taxation/tax-administration-2017_tax_admin-2017-en#.WgZr-NCnFPY#page1)



# Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira.

Estados Unidos da América.



Tax complexity analysis  
Taxpayers Bill of Rights  
Transparency  
Accountability  
Responsibility  
F.A.T.C.A.

Tax Authority - Revenue Authority  
Tax Analysts  
Tax Auditors  
Tax Specialists  
Attorney at IRS

Roque Luiz Wandenkolk



# Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira.



**Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira**

**Coreia do Sul**

- Aumento da base de contribuintes
- Cash card
- Cultura
- Educação
- Desenvolvimento

Standards Institutions

IMF Imposto sobre movimento financeiro



**CIAT - Centro Interamericano de Administrações Tributárias.** 31 países das Américas, 5 países europeus, dois países Africanos e um país asiático.



**Macroprocessos:**

- Funções principais
- Funções de suporte

**Objetivos-estratégicos:**

- promover cumprimento voluntário
- ampliar base tributária
- ampliar cobertura sujeito passivo
- facilitar o cumprimento espontâneo

**Indicadores-de-desempenho:**

- Grau de confiança
- Grau de Imparcialidade
- Grau de cumprimento voluntário
- Grau de eficiência e efetividade
- Grau de prevenção de fraude
- Grau de motivação capacidade competência

[www.ciat.org](http://www.ciat.org)

A organização, com sede em Bruxelas, na Bélgica, contava com 176 membros em dezembro de 2009.

**Objetivos:**

- Desenvolver a cooperação técnica;
- Promover a simplificação das normas internacionais e a sua aplicação harmonizada.

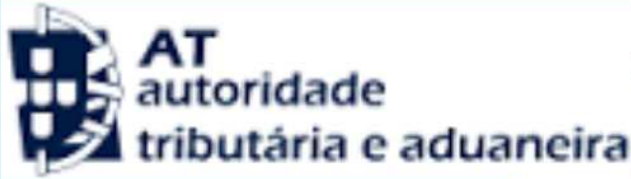
**WORLD CUSTOMS ORGANIZATION**  
**ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES**







ISRAEL TAX AUTHORITY  
Income Tax • VAT • Customs



Canada



Uganda Revenue Authority  
DEVELOPING UGANDA TOGETHER



SINGAPORE CUSTOMS



Integrity transparency fairness  
ZIMRA  
Zimbabwe Revenue Authority



# CIAT - Centro Interamericano de Administrações Tributárias.

31 países das Américas, 5 países europeus, dois países Africanos e um país asiático.



## Macroprocessos:

- Funções principais
- Funções de suporte

[www.ciat.org](http://www.ciat.org)

## Objetivos-estratégicos:

- promover cumprimento voluntário
- ampliar base tributária
- ampliar cobertura sujeito passivo
- facilitar o cumprimento espontâneo

## Indicadores-de-desempenho:

Grau de confiança  
Grau de Imparcialidade  
Grau de cumprimento voluntário  
Grau de eficiência e efetividade  
Grau de prevenção de fraude  
Grau de motivação capacidade  
competência



A organização, com sede em Bruxelas, na Bélgica, contava com 176 membros em dezembro de 2009.

Objetivos:

Desenvolver a cooperação técnica;

Promover a simplificação das normas internacionais e a sua aplicação harmonizada.

WORLD CUSTOMS ORGANIZATION  
ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES

# Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira.

## Coreia do Sul

Aumento da base de contribuintes

Cash card

Cultura

Educação

Desenvolvimento

Standards & Institutions

IMF  
Imposto sobre movimento financeiro







금호아시아나



LG



HANKOOK

hynix



KIA MOTORS

The Power to Surprise™

HYUNDAI

SSANGYONG



HYUNDAI  
HEAVY INDUSTRIES CO.,LTD.

KUMHO TYRES



NEW  
THINKING.  
NEW  
POSSIBILITIES.



# Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira.

Um olhar para o futuro e para o exterior.





# Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento: Impactos na Administração Tributária e Aduaneira.

Um olhar para o futuro  
e para o exterior.



Muito obrigado!!!

Roque Luiz Wandenkolk